



BND

BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR

RAPPORT ANNUEL 2024



SOMMAIRE

- 01 LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
- 02 LES MEMBRES DU CODIR ET LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
- 03 ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET BANCAIRE
 - a) *Sur le plan mondial*
 - b) *Sur le plan national*
 - c) *Secteur bancaire*
- 04 SITUATION DE LA BANQUE
 - a) *Actionnariat : Capital Souscrit*
 - b) *Gouvernance et Organisation*
 - c) *Faits Marquants 2024*
 - d) *Activités et Performances Commerciales*
- 05 ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE
- 06 CONCLUSION
- 07 RAPPORTS SPÉCIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ANNEXE

LISTE DES CORRESPONDANTS



01

LE MOT DU
DIRECTEUR GÉNÉRAL

**CHAQUE MÉTIER
COMPTE, LA BNDE EST À
VOS CÔTÉS**



L'année écoulée a été un tournant décisif pour la BNDE qui a soufflé ses 10 bougies. La célébration de cette décennie a été marquée par un contexte économique globalement complexe, mais aussi porteur de nouvelles opportunités que nous avons su saisir.

À l'échelle mondiale, le ralentissement de la croissance économique et la persistance des tensions géopolitiques ont continué de peser sur les marchés financiers et le commerce international. Toutefois, en Afrique subsaharienne et plus particulièrement au Sénégal, des signaux positifs ont émergé, notamment la reprise de certains secteurs moteurs de l'économie nationale. Dans ce paysage, la BNDE s'est repositionnée comme un acteur résilient et stratégiquement aligné sur les priorités du pays.

L'année 2024 a été celle du renouveau pour la BNDE, avec l'installation d'une nouvelle Direction Générale, portée par une vision claire et une volonté affirmée de transformation qui se traduit par un chantier profond de réorganisation, de restructuration stratégique et de remobilisation des énergies autour d'un cap : celui de faire de la BNDE une banque de développement moderne, performante, inclusive et durable.

L'une de nos priorités a été de renforcer la gouvernance interne et d'assurer une mise en conformité rigoureuse avec les injonctions de la Commission Bancaire. Nous avons poursuivi la déconcentration des engagements vis-à-vis de l'État et mis en place un suivi actif des créances douteuses, qui ont connu une réduction significative, grâce à une politique de recouvrement rigoureuse.

Nous avons également consolidé notre assise réglementaire par la réception de nouvelles lignes de financement, la mise en place d'un système de gestion environnementale et sociale, et l'adoption de dispositifs technologiques pour renforcer la conformité.

Sur le plan commercial, nous avons enregistré des avancées significatives. La Banque a renforcé sa présence territoriale avec **l'ouverture de deux nouvelles agences à Thiès et Touba, portant notre réseau**



à 20 points de service. La clientèle active a progressé, notamment les PME/PMI et les institutionnels, témoignant d'un regain de confiance. La collecte de ressources est soutenue par une stratégie de mobilisation ciblée et l'élargissement de notre réseau de partenaires. Les financements reposent sur une politique active de redéploiement des engagements, en particulier dans les secteurs clés : agriculture, services, BTP et contenu local.

La BNDE a poursuivi sa vocation première de banque de développement, avec un engagement fort dans le **financement de la campagne agricole 2023-2024**. Nous avons également intensifié notre **participation dans les importations stratégiques** (riz, huile, sucre), afin de soutenir la sécurité alimentaire du pays.

Nous avons scellé plusieurs partenariats structurants, pour élargir notre offre de services, renforcer notre digitalisation et préparer notre développement à l'international, notamment vers la diaspora.

D'ailleurs, c'est dans cette dynamique que nous avons lancé un nouveau plan stratégique, baptisé **Envol 2025-2029**, élaboré de manière participative avec l'implication directe de tout le personnel. Ce plan trace la trajectoire d'une banque engagée dans le financement de l'économie réelle, en particulier les PME, les filières productives et les projets structurants à fort impact. Il repose sur cinq axes stratégiques ambitieux, avec des indicateurs clairs et des outils de pilotage adaptés.

Je tiens à remercier chaleureusement le Conseil d'Administration pour son accompagnement constant, ainsi que l'ensemble de nos collaborateurs pour leur engagement indéfectible. J'exprime ma profonde gratitude à nos clients, nos partenaires techniques, financiers et institutionnels pour leur confiance renouvelée.

Ensemble, nous poursuivrons notre mission avec détermination, pour que la BNDE reste fidèle à sa promesse :

« Ensemble, entreprendre l'avenir »

M. Mamadou FAYE
Directeur Général

Banque Nationale pour le Développement Économique



02

**LES MEMBRES DU CODIR ET LE
CONSEIL D'ADMINISTRATION**

POUR UN SECTEUR EXTRACTIF FORT, LA BNDE S'ENGAGE AUPRÈS DES ENTREPRISES DU CONTENU LOCAL



Les membres du CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mamadou SARR
Président du Conseil
d'Administration



**Virginie Dora Diouf
GASSAMA**
Etat du Sénégal

Djibril BA
Caisse de Sécurité Sociale

**Mme KOUAME Balkissa Koussa
BAGNA**
BOAD

El Hadj Amar KEBE
Président du Comité Nomination et
Rémunération

AXA

Moussé Ndoye SOW
Administrateur

Laity René Pierre NDIAYE
Président du Comité Risques

Abdoulaye NDOYE
Administrateur

El Hadj Mamadou KANE
Administrateur

Limamou Laye SECK
Président du Comité Audit

Assane SOUMARE
Administrateur

Djibel NDAO
Administrateur

Les Membres du CODIR

Mamadou FAYE
Directeur Général





03

ENVIRONNEMENT
ÉCONOMIQUE ET BANCAIRE

**VALORISONS ENSEMBLE
NOS RESSOURCES**



a) SUR LE PLAN MONDIAL : **RALENTISSEMENT DE L'ÉCONOMIE MONDIALE**

Selon le Fonds Monétaire International (FMI), la croissance du PIB mondial est estimée à 3,2% en 2024, marquant un repli de 0,1 point de pourcentage par rapport à 2023. La croissance des pays avancés a connu une hausse de 1,7% alors que celle des pays émergents et en développement a ralenti de 4,2% relativement à la croissance de 4,4% enregistrée en 2023.

En Afrique subsaharienne, la croissance du PIB a atteint 3,8% en 2024, soit 0,2 point de pourcentage de plus comparativement à l'année 2023. Cette accélération a été principalement favorisée par les économies nigériane (+3,1% après 2,9%) et sudafricaine (+0,8% après 0,7%).

b) SUR LE PLAN NATIONAL : **BONNE TENUE DE L'ACTIVITÉ EN 2024**

Sur une base annuelle, une contraction de 2,0% de l'activité économique est notée au quatrième trimestre de l'année 2024, dans le sillage du secteur tertiaire (-3,9%) et des taxes sur biens et services (-9,1%).

En cumul sur les douze mois de 2024, l'activité économique s'est confortée de 2,3%, à la faveur du primaire (+3,4%), du secondaire (+1,1%), du tertiaire (+2,4%) et des taxes sur biens et services (+4,2%).

Source : Direction de la Prévision et des Études Économiques/DGPPE.

c) SECTEUR BANCAIRE

• LES RESSOURCES

L'encours s'élève à 9 996 milliards FCFA constitué à 55% DAV, 18% DAT, 14% d'épargnes et 6% des autres dépôts. Les ressources du secteur bancaire ont augmenté de 489 milliards FCFA soit + 5% par rapport à décembre 2023. Les évolutions les plus significatives ont été enregistrées par BIS (+ 246 milliards FCFA), la SGS (+ 186,7 milliards FCFA), CBAO (+ 129 milliards FCFA) et la ECOBANK (+ 101 milliards FCFA).

Grâce à l'augmentation de ses ressources de 2%, la BNDE occupe la 15^{ème} place sur les 26 banques.

• LES EMPLOIS

Les emplois ont progressé de 535,6 milliards FCFA soit + 6,8% comparés à décembre 2023. Les hausses les plus importantes ont été enregistrées par la SGSN (+ 240 milliards FCFA), BIS (+ 215,4 milliards FCFA), ECOBANK (+ 79,4 milliards FCFA), BNDE (+ 65 milliards FCFA) et SUNU BICIS (+ 61,7 milliards FCFA).

Ainsi, la BNDE passe de la 10^{ième} place à la 7^{ième} place avec un taux de captation de 12% des flux d'emplois.

L'encours des engagements par signature de la BNDE a baissé de 95 milliards FCFA soit - 43% passant de la 4^{ième} place à la 7^{ième} place.

Source : *Statistiques de place.*

Association Professionnelle des Banques et Établissements Financiers du Sénégal.



: 10.6
: 13.04
tion: 8.76
6

15
10 4
12.525,777
12.652,444
12,56

02.102 000,6	197 944,6
14.302 000,4	92.325,904
10.348,774	18.994,896
10.448,698	19.115,547
10.554,285	19.243,395

04

SITUATION DE LA BANQUE



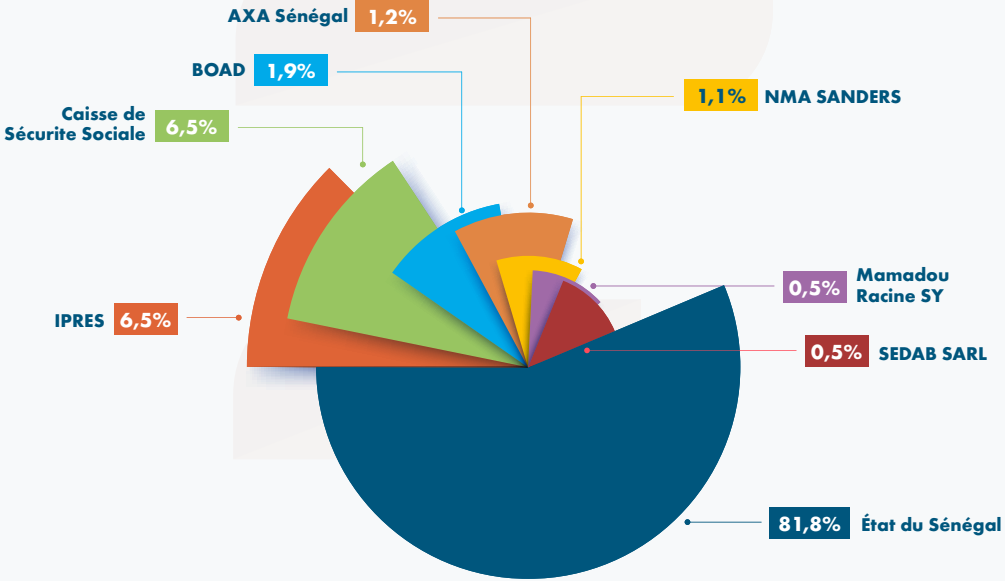
**AVEC LA BNDE, DONNEZ
VIE À VOS PROJETS**



L'article 547-1 de l'Acte uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique (OHADA) prévoit que le rapport présenté chaque année par le conseil d'administration à l'assemblée générale doit faire état de la participation des salariés au capital social à la date de clôture de l'exercice.

En ce qui concerne la BNDE, le personnel ne détient aucune participation dans son capital :

a) ACTIONNARIAT : CAPITAL SOUSCRIT



b) GOUVERNANCE ET ORGANISATION

- **Renforcement des organes de gouvernance à travers la réactivation et la création de comités permettant d'asseoir le pilotage de la banque sur trois socles :**

Renforcement du contrôle

Comité de coordination des fonctions de contrôle : contrôler et évaluer les dispositifs de gouvernance des risques et de contrôle interne.

Comité anti blanchiment : évaluer le dispositif anti-blanchiment.

Suivi et évaluation des performances

Comité d'orientation et de pilotage stratégique : piloter la stratégie, suivre et analyser les performances globales de la banque.

Business review : monitorer les performances commerciales par rapport aux objectifs budgétaires et identifier les actions correctrices.

Comité digital et informatique : piloter les projets liés à l'informatique, à la monétique et à la digitalisation de la banque.

Comité ALCO : gérer et suivre les risques de liquidité, de taux et de change et suivre les équilibres et limites des placements et financements conformément à la politique d'acquisition et de détention d'actifs financiers.

Capital humain engagé et de qualité

Comité carrières : gérer les carrières et veiller aux principes d'équité, de performances et de compétences.

Conseil de discipline

• POURSUITE DES ACTIONS DE CORRECTION DE LA SITUATION RÉGLEMENTAIRE ET FINANCIÈRE DE LA BANQUE

- Liste des insuffisances de la Commission Bancaire : 9/11 termes de l'injonction mis en œuvre affichant un degré de mise en œuvre de 87%.
- Respect des normes prudentielles en particulier celle relative aux parties liées par une déconcentration des engagements sur l'Etat du Sénégal : opération de cession en cours desdites créances à la Trade and Development Bank (TDB).
- Gestion des créances douteuses et litigieuses sur la base de moratoires afin de les ramener en sain dans le délai règlementaire. Les créances restructurées ont baissé de 38%.
- Renforcement du pool de correspondants locaux et gestion active de la trésorerie à travers la mise en place de prêt, au jour le jour, permettant de respecter la Réserve Obligatoire. Cette démarche a permis à la banque de ne plus supporter de pénalités depuis juin 2024.
- Réception de nouvelles lignes de financement qui ont permis de financer les marchés publics « lampadaires solaires » et « Espaces Numériques Ouverts », ainsi que la campagne agricole et d'autres secteurs prioritaires comme le raffinage.

- **ELABORATION D'UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE ENVOL 2025 - 2029**

L'élaboration du nouveau plan a été effectuée dans un processus inclusif qui a permis de mobiliser une centaine de collaborateurs, soit le tiers des effectifs de la banque.

A l'issue de ces ateliers, le plan ENVOL 2025-2029 a été conçu autour d'une vision « **Une banque inclusive, partenaire de référence du secteur public et privé pour un développement économique endogène et durable du Sénégal** » et décliné en cinq (05) axes stratégiques suivants :



- **INTÉGRATION DE NOUVEAUX INDICATEURS DE PERFORMANCE DANS LES OUTILS DE PILOTAGE EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES À L'HORIZON 2029.**

- Mise en place d'un dispositif de suivi des activités adapté aux segments et critères de segmentation.
- Manuel Système de Gestion Environnementale et Sociale validé en octobre 2024.

- **SIGNATURE DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES**

- Signature avec KOPAR Express le 24 octobre 2024 : pour la mise en production d'une plateforme digitale en 2025.
- Signature d'un partenariat avec Orange money en mai 2024 pour le lancement de l'application permettant de coupler le compte bancaire au compte de monnaie électronique.
- Signature et mise en œuvre de la convention Cadre de partenariat entre BNDE et Sport City Diamniadio.

- Signature avec la Banque Nationale d'Investissement de la Côte d'Ivoire d'une convention de partenariat. Ce partenariat vise à renforcer les mécanismes de financement destinés aux projets structurants, aux PME et aux entrepreneurs et la Diaspora résidant dans ce pays.

- **PROJETS RÉGLEMENTAIRES :**

Réalisé

- Implémentation Module KYC de Sopra : automatisation des informations clients en entrée en relation en avril 2024.

En cours de réalisation

- Interopérabilité des services financiers (Prélèvement interbancaire) : Démarrage de la phase pilote avec la BCEAO depuis le 22 juillet 2024 et développement de l'application mobile et intégration des API à finaliser en 2025.
- Projet fiabilisation des données clients en cours sera finalisé en 2025.

c) FAITS MARQUANTS 2024

2024 a été une année marquée par des progrès majeurs, aussi bien sur le plan opérationnel que stratégique :

1. Installation d'une nouvelle Direction Générale :

la nomination d'un nouveau Directeur Général a marqué le lancement d'une nouvelle dynamique stratégique et managériale, orientée vers la performance et l'innovation.

2. Élaboration du nouveau Business Plan 2025–2029 :

un processus participatif a permis la conception d'un nouveau plan stratégique aligné sur les priorités nationales de développement.

3. Exploration de nouveaux marchés :

la BNDE a engagé une réflexion stratégique sur le potentiel du marché de la diaspora, avec l'ambition de concevoir des produits d'épargne et d'investissement adaptés, et de créer des passerelles solides entre les ressources de la diaspora et le financement local.

4. Lancement de service Bank-to-Wallet et montée en version E-banking :

dans le cadre de l'accélération de sa digitalisation, la Banque a mis en place une solution innovante de Bank-to-Wallet avec Orange money, facilitant les transferts d'argent entre comptes bancaires et portefeuilles électroniques. L'internet banking a aussi connu des améliorations ayant permis de mettre en production une nouvelle version intégrant les préoccupations des clients.

5. Ouverture de deux nouvelles agences :

poursuivant sa stratégie de proximité, la BNDE a renforcé sa présence territoriale avec l'ouverture de deux nouvelles agences dans des zones à fort potentiel (Thiès et Touba), portant le réseau à 20 points de service.

6. Étude du réseau d'Agency Banking :

une évaluation a été lancée afin d'identifier les points à fort potentiel et de préparer une couverture optimale du modèle d'Agency Banking.

d) ACTIVITÉS ET PERFORMANCES COMMERCIALES

Stratégie 2024

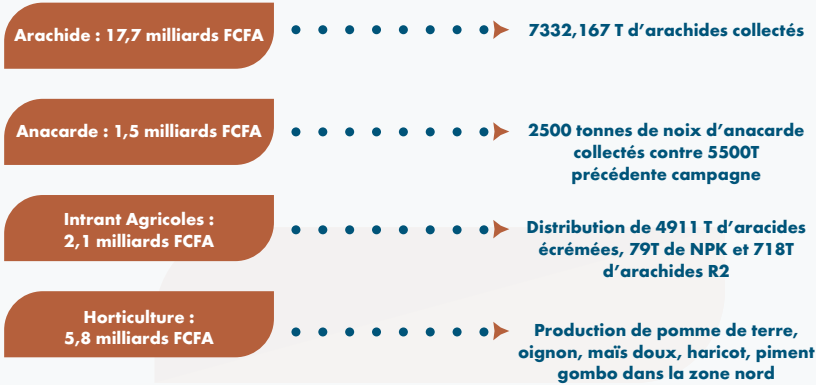
2024 a été une année marquée par des progrès majeurs, aussi bien sur le plan opérationnel que stratégique :

A la suite des difficultés de trésorerie vécues en 2023, la stratégie commerciale de la banque a été orientée vers :

- **Une campagne de communication institutionnelle sur le plan national :** la banque s'est inscrite dans une stratégie de restaurer sa notoriété et la confiance auprès de ses partenaires locaux et la clientèle. Les actions suivantes ont été réalisées :
 - Campagne institutionnelle pendant une période 08 mois.
 - Soirée de gala pour célébrer les 10 ans de la BNDE avec les partenaires.
- **La mobilisation forte de ressources clientèle :** lancement d'un challenge ressources durant le mois de juin dont l'objectif vise à booster la collecte de dépôts clientèle, accompagnée par un renforcement des emplois par le biais des engagements par signature.
- L'élargissement du réseau de **partenariats financiers/non financiers :**
 - Signature de conventions avec la DER et FONGIP.
 - Signature de conventions de prêt avec CARGILL.
- Développement de **Product - Programme et packages ciblés.**
- **Amélioration du processus de traitement des dossiers** réduisant les délais d'octroi de crédit.
- **Ouverture de deux nouvelles agences dans des zones à fort potentiel économique :** agences **Thiès** et **Touba**. De plus, le programme de rénovation et de modernisation des agences s'est poursuivi avec la réouverture de l'agence de SOPRIM.

• RÉALISATION DE LA CHAÎNE DE VALEUR AGRICOLE SUR L'EXERCICE 2024

- Au titre de la campagne agricole 2023-2024, la BNDE a eu à injecter une enveloppe d'un montant de **27 milliards FCFA** :



• Financement du Trade

En 2024, la BNDE a renforcé ses interventions dans les importations de denrées alimentaires pour participer à la sécurité alimentaire du pays, à travers des opérations d'importation de riz, d'huile de soja, de sucre d'une enveloppe de **11 milliards FCFA**.

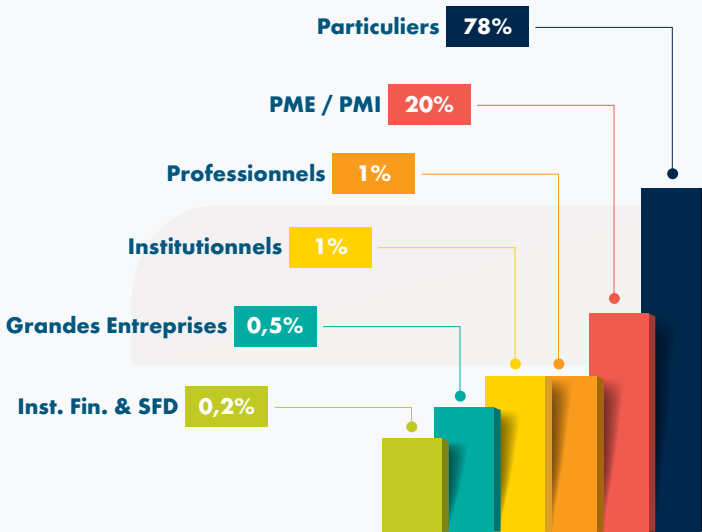
Opérations	Montants Financés en millions FCFA	Résultats	Impacts sur le Marché
Importation Riz	10 milliards Revolving	Importation de 27 229 T de riz de qualité supérieur	Renforcer la sécurité alimentaire des ménages
Importation Huile de Soja	753 millions	Importation de 1 000 T d'huile brute de Soja	Assurer la disponibilité d'huile de qualité pour les ménages
Importation Sucre en Poudre	250 millions	Importation de 1000 T de sucre	Contribution à l'approvisionnement du marché

• Financement de la campagne 2024-2025

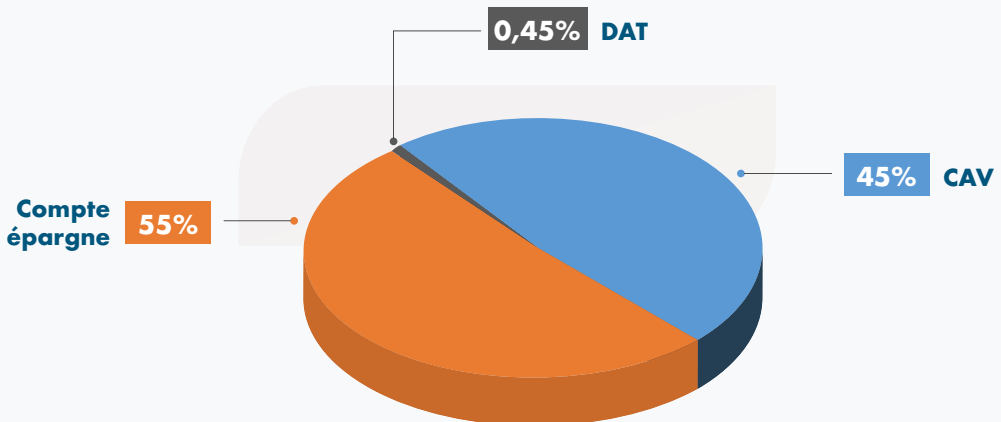
Au titre de la campagne agricole 2024-2025, la BNDE a reçu une expression de besoins d'un montant global de 30 516 985 471 FCFA. L'état d'exécution des demandes par type de campagne se présente comme suit :

• FONDS DE COMMERCE

Le fonds de commerce a augmenté sur l'exercice 2024. Il est constitué de 39 592 comptes avec une progression de 1 657 comptes par rapport à décembre 2023 soit + 4%.



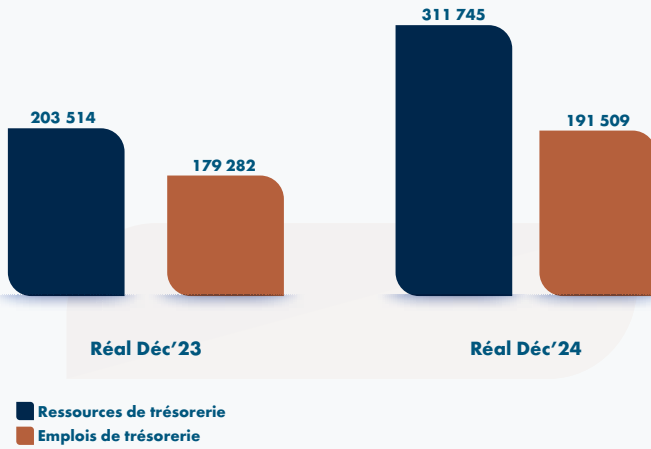
Le fonds de commerce est composé de 45% CAV, 55% comptes d'épargne et 0,45% DAT



• LES RESSOURCES

• Ressources de Trésorerie

Les ressources de la trésorerie ont enregistré une hausse de 108 milliards FCFA et affichent 311,7 milliards FCFA à fin 2024.



Cette augmentation des ressources de 53% provient :

- Lignes de financement qui augmentent de 101 milliards FCFA et s'expliquent essentiellement par la réception des lignes DBSA 45,9 milliards FCFA, CARGILL 40 milliards FCFA, Souveraineté alimentaire 14,7 milliards FCFA, SCB 36 milliards FCFA, AFD 2 milliards FCFA atténuée par le remboursement du reliquat sur EBI 21,7 milliards FCFA et les amortissements ICD pour 6,7 milliards FCFA, BIDC 2,2 milliards FCFA, AFREXIM 1,9 milliards FCFA, BOAD COVID pour 1,6 milliards FCFA et BAD pour 1,4 milliards FCFA.
- Les emprunts interbancaires enregistrent une hausse de 10 milliards FCFA provenant de l'EIB auprès de Orabank dans le cadre du rachat de créances XLAND.

• Ressources Clientèle

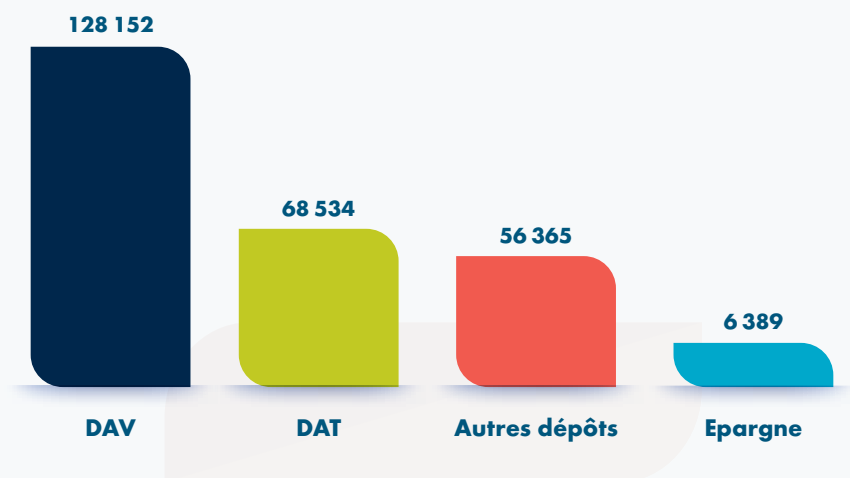
Durant l'année 2024, afin de booster la collecte de ressources, des actions commerciales ont été mises en exergue, notamment une campagne de collecte de ressources ciblée, une campagne de Business Tour et les animations commerciales (roadshow) à l'intérieur du pays.

La collecte de ressources a été orientée vers les dépôts rémunérés. Ainsi, l'encours DAT a augmenté de 35 milliards FCFA et l'épargne + 966 millions FCFA. Par ailleurs, les autres dépôts baissent de 24,9 milliards FCFA qui s'expliquent par l'exécution du marché Lampadaires solaires par le client SSE.

Les ressources se sont établies à 263,7 milliards FCFA.

Les ressources de la clientèle sont composées essentiellement de dépôts institutionnels

et PME représentant respectivement 35% et 27%.



• LES EMPLOIS

• Les emplois de Trésorerie

Durant l'année 2024, les emplois de trésorerie ont augmenté de 12,2 milliards FCFA pour atteindre 191,5 milliards FCFA contre 179,3 milliards FCFA en 2023.

La hausse des emplois de trésorerie de 7% s'explique par :

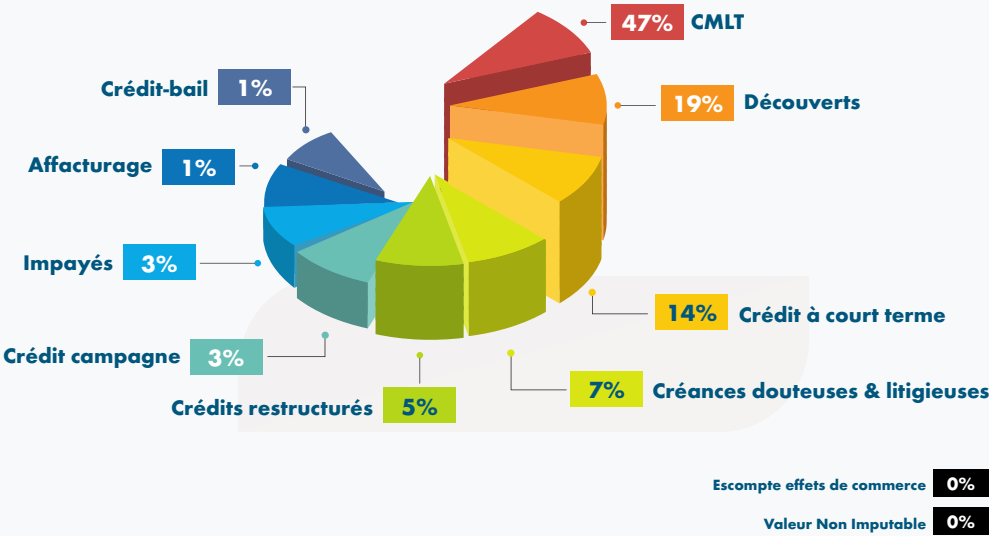
- L'ouverture du compte de trésor public en juillet 2024 dédié à la liquidation des impôts et taxes. L'encours au 31/12/2024 est de 4,6 milliards FCFA ;
- Les Cash collatéraux qui augmentent de + 1,9 milliards FCFA par la constitution dépôt Mastercard ;
- Et enfin, dans le portefeuille, de titres des évolutions importantes ont été enregistrées : déclassement titres CNTEM - 12 milliards FCFA et titrisation partielle de l'engagement de substitution + 10 milliards FCFA.

• Les emplois clientèle

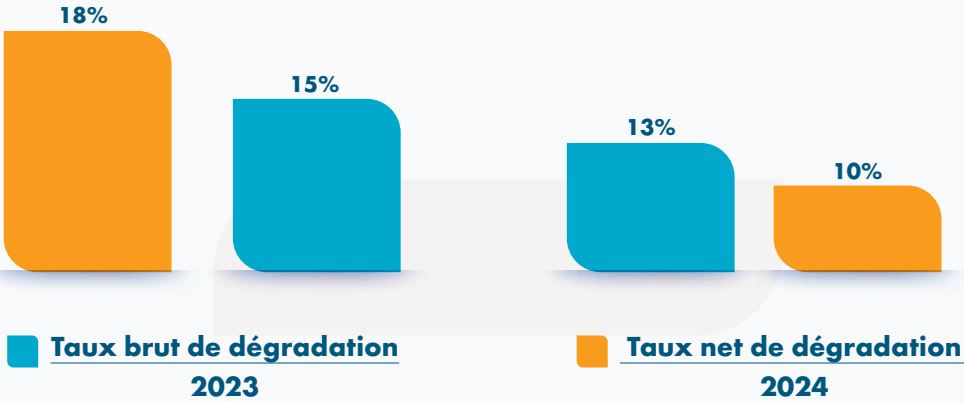
Les crédits par caisse

Les emplois de la clientèle ont augmenté de 50 milliards FCFA soit + 14% pour afficher un encours brut de 403 milliards FCFA. L'évolution des emplois à la clientèle s'explique par les crédits moyens et long terme pour + 57 milliards, les découverts pour + 54 milliards et les crédits court terme pour - 55 milliards FCFA.

La décomposition des emplois ci-dessous montre que les crédits à moyen et long terme représentent 47%, suivis des découverts 19% et des crédits à court terme 14%.

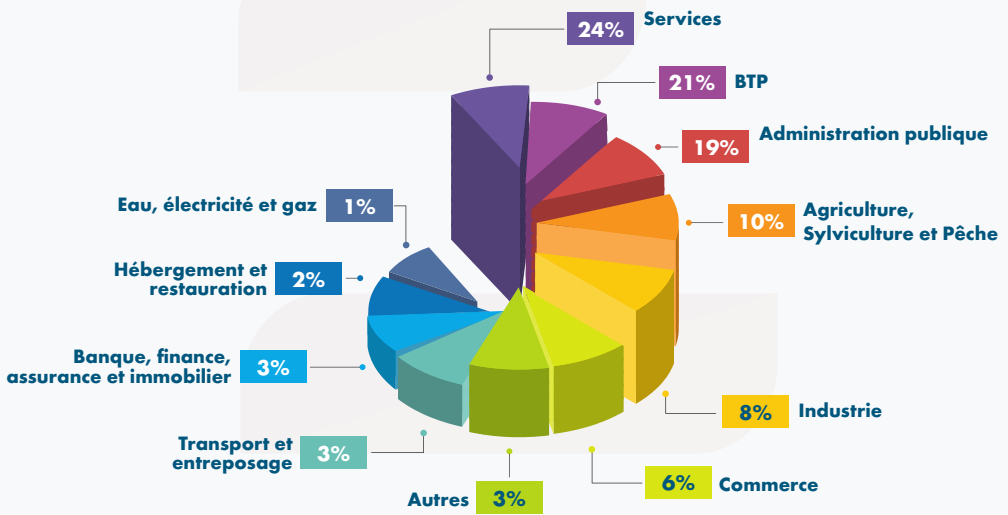
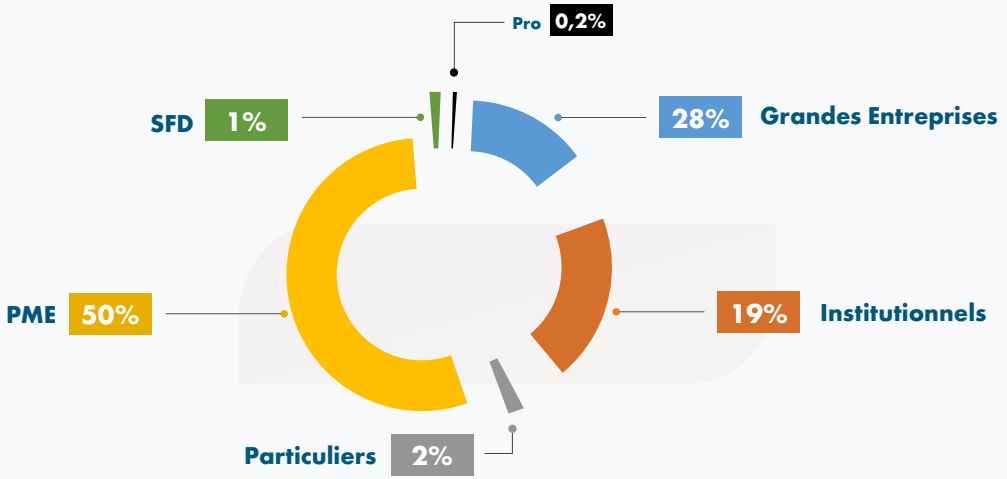


Amélioration du taux de dégradation



Répartition par catégorie clientèle et par secteur d'activité

50% des financements sont octroyés aux entreprises PME ensuite suivent les GE 28% et les institutionnels 19%.



A fin 2024, les financements ont impacté divers secteurs d'activités : Services 24%, BTP 21%, Administration publique 19%, Agriculture & Pêche 10%, Industries 8% et commerce 6%.

- **Les emplois par signature**

Au 31 Décembre 2024, les engagements par signature s'élèvent à 32,9 milliards FCFA, soit une hausse annuelle de 743 millions FCFA provenant :

Credoc - 8 milliards dont GPEV - 6,1 milliards FCFA.

Cautions/avals de traite + 8,8 milliards FCFA : SAR + 11 milliards FCFA, MADTRANS BUSINESS TRADING + 5 milliards FCFA, DELVIC SANITATION INITIATIVES - 1,2 milliards FCFA, CANEX - 962 millions FCFA, GROUPE EDK - 650 millions FCFA, STAR OIL - 650 millions FCFA, XERUS SENEGAL - 597 millions FCFA.

Les engagements de financement donnés à la clientèle s'élèvent 95 milliards FCFA.

- **RÉSULTATS FINANCIERS**

Compte de résultat

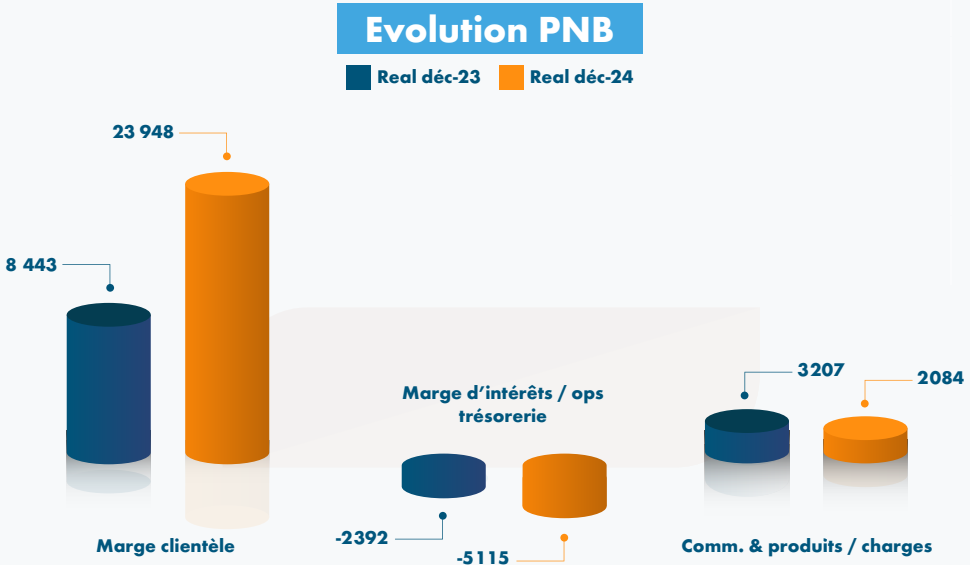
2023 a été une année particulière où la BNDE a fait face à des charges financières importantes provenant essentiellement de la structuration des engagements Dermond-Oil auprès de EcoBank International. La subvention d'exploitation enregistrée de 16 milliards a permis d'absorber ces charges financières et de générer un PNB exceptionnel de 26 040 millions FCFA.

Le PNB s'est établi à 20 918 millions FCFA :

- La marge clientèle s'est améliorée de 15,5 milliards FCFA avec la hausse des produits clientèle de 15 milliards FCFA, notamment sur les intérêts débiteurs de l'Etat du Sénégal pour 4 milliards FCFA et les intérêts sur les projets Lampadaires solaires et ENO pour 7 milliards FCFA.
- Les commissions se chiffrent à 2 milliards FCFA.

Comparées à l'exercice précédent, les charges d'exploitation ont augmenté de + 37% et se situent à 13 893 millions FCFA, les dotations aux amortissements se sont établies à 1 520 millions FCFA et le coût du risque s'élève à 4 322 millions FCFA.

Le résultat net est de 1 178 millions FCFA.



NB :

- Comptabilisation de 39,5 milliards en comptes d'attente portant sur la convention de rachat de créances XLAND.
- Comptabilisation en capital non appelé, les montants non encore appelés pour 3 932 millions.

Comparés à 2023, les ratios se sont améliorés malgré la diminution des indicateurs de rentabilité (marge nette, ROA, ROE) :

- Amélioration du ratio LDR qui passe de 147% à 142%.
- Diminution du taux de dégradation 14,6% à 10%.
- Baisse du coût du risque de 1,7 milliards FCFA.

Indicateurs financiers

En millions	Real Déc-23	Real Déc-24	Variation
Marge nette	33%	6%	-27%
Coût du risque en millions	-6 031	-4 322	+ 1 709
Coefficient exploit.	44%	74%	+30%
ROE	12,20%	2%	-10%
ROA	1,50%	0,18%	-1%
LDR sans on lending	147%	142%	-5%
Taux de dégradation net	14,60%	10,03%	-5%



05

ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS
POSTÉRIEURS À LA DATE
CLÔTURE



ÉPARGNEZ POUR RÉALISER VOS PROJETS DE VIE

avec nos solutions d'épargne

CLASSIQUE

PME

DIASPORA

- **Lancement d'un emprunt du Trésor sénégalais en avril 2025 :**

l'Etat de Sénégal a autorisé, lors de l'Appel Public à l'Epargne (APE) du 9 avril 2025, la BNDE à souscrire à l'opération par compensation de créances à hauteur de 32 milliards FCFA. Ce procédé, troisième du genre, fait suite aux titrisations partielles enregistrées en août 2023 et février 2024, pour respectivement 20 milliards et 10 milliards FCFA. Cette opération a permis d'apurer une partie des engagements de l'Etat d'un montant de 84,6 milliards, issus de la convention de substitution de débiteur. A date l'encours résiduel est évalué à 22,6 milliards.

- **Approbation du business plan 2025-2029 par le Conseil d'Administration de la BNDE :**

le Conseil d'Administration, lors de sa session en date du 9 avril 2025, a approuvé le nouveau Plan Stratégique « Envol 2025-2029 ». Cette nouvelle feuille de route permettra à la BNDE d'améliorer ses performances et de se positionner comme un acteur majeur du secteur bancaire sénégalais et premier partenaire financier de l'Etat et des Sénégalais, grâce à une qualité de service alignée aux meilleurs standards, une organisation commerciale optimisée et une gamme de produits et services innovants et diversifiés.

2025



06

CONCLUSION
PERSPECTIVES
2025



La BNDE accompagne

les chaînes de valeurs

Agriculture, Secteur Minier et le Contenu Local



La stratégie 2025 repose sur une croissance maîtrisée, une digitalisation accélérée, une mobilisation efficace des ressources et une organisation robuste, portée par un capital humain engagé :

- 1. Évolution** du portefeuille de crédits en ciblant des secteurs stratégiques.
- 2. Le lancement** de l'offre digitale, en partenariat avec KOPAR Express, qui marquera une étape importante dans la transformation digitale de la banque.
- 3. Mobilisation** des ressources, tant auprès de la clientèle, que des bailleurs de fonds. L'objectif est d'assurer une couverture adéquate des emplois stables par des ressources de même maturité, garantissant ainsi l'équilibre financier et la solidité bilancielle.

Pour soutenir cette croissance, la BNDE mettra en place une organisation visant à renforcer la maîtrise des risques, intégrant une approche holistique de la gestion des risques, qu'ils soient opérationnels, financiers ou stratégiques.



07

**RAPPORTS SPÉCIAUX DES
COMMISSAIRES AUX COMPTES**

NOTRE RÉSEAU D'AGENCES



DAKAR

- Siège : Agence Al Foutiyou
- Keur Gorgui
- Parcelles Assainises
- Zone Industrielle
- VDN
- Point E
- Agence Rivonia
- Agence Lamine Gueye

RAB

- Bourguiba
- Scatt Urbam
- Yoff 1
- Yoff 2
- Ngor
- Guédiawaye1
- Pikine Tally Bou
- Makk
- Marché Central au
- Poisson
- Aéroport Blaise
- Diagne
- Saly 1
- Thiès 1
- Thiès 2
- Agnam
- Ourossogui
- Mbour
- Joal
- Tivaoune
- Dior 1 (P.A)
- Dior 2
- Grand Yoff

 Réseaux d'Agences BNDE

 Réseaux Agencing Banking

**BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE
"BNDE"**

*Place OMVS x Boulevard Aliou Ardo Sow
Immeuble Elite Mustafa
BP 6481 Dakar
SÉNÉGAL*

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR
LES ETATS FINANCIERS ANNUELS ET RAPPORTS SPECIAUX**

Exercice clos le 31 décembre 2024

**forvis
mazars**

FORVIS MAZARS AU SENEGAL
14, BD DJILY MBAYE
IMMEUBLE PINET LAPRADE
BP 22 440 DAKAR
SÉNÉGAL

**Cabinet
Aziz
Dièye**

CABINET AZIZ DIEYE
IMMEUBLE SDIH- 1^{ER} ETAGE
2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 DAKAR
SÉNÉGAL

BNDE SA
Attestation
Exercice clos le 31
décembre 2024

**ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES INFORMATIONS
COMMUNIQUEES DANS LE CADRE DE L'ARTICLE 525 5^E DE L'ACTE UNIFORME
DE L'OHADA RELATIF AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU GIE**

Banque Nationale pour le Développement Économique (BNDE SA)
Place OMVS x Boulevard Aliou Ardo Sow
Immeuble Elite Mustafa
BP 6481 Dakar
SENEGAL

Dakar, le 11 juin 2025

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre Banque et en application de l'article 525 5e de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et du GIE (AUSCGIE), nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives au montant global des rémunérations versées aux dix (10) dirigeants sociaux et salariés les mieux rémunérés pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, figurant dans le document ci-joint.

Ces informations ont été établies sous la responsabilité du Président du Conseil d'Administration. Il nous appartient d'attester ces informations.

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué un audit des états financiers annuels de votre Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. Notre audit, effectué selon les normes internationales d'audit (ISA), conformément au Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA, avait pour objectif d'exprimer une opinion sur les états financiers annuels pris dans leur ensemble, et non pas sur des éléments spécifiques de ces comptes utilisés pour la détermination du montant global des rémunérations versées aux dix (10) personnes les mieux rémunérées. Par conséquent, nous n'avons pas effectué nos tests d'audit et nos sondages dans cet objectif et nous n'exprimons aucune opinion sur ces éléments pris isolément.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle relative à cette mission. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à effectuer les rapprochements nécessaires entre le montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées et la comptabilité dont il est issu et vérifier qu'il concorde avec les éléments ayant servi de base à l'établissement des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la concordance du montant global des rémunérations versées aux dirigeants sociaux et salariés les mieux rémunérés figurant dans le document joint et s'élevant à un milliard quatre cent cinquante-deux millions huit cent soixante-huit mille quatre cent cinquante-cinq (1 452 868 455) FCFA avec la comptabilité ayant servi de base à l'établissement des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

BNDE SA
Attestation
Exercice clos le 31
décembre 2024

La présente attestation tient lieu de certification de l'exactitude du montant global des rémunérations versées aux dirigeants sociaux et salariés les mieux rémunérés au sens de l'article 525 5e de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et GIE.

Les Commissaires aux Comptes

Forvis Mazars au Sénégal



Hamadou TINI
Associé

CABINET AZIZ DIEYE



Abdoul Aziz DIEYE
Associé

Annexe

Liste des correspondants :

Code Swift	Correspondent Name	Adresse	Devise comptes	Nature relation
AFRIFRPP	BOA-FRANCE	6, Rue Cambacérés 75008 Paris - France	EUR	Virements
BCMAFRPP	ATTIJARIWABA BANK EUROPE-PARIS	06-08 Rue Chauchat 75009 Paris	EUR	Virements
BGFIFRPP	BGFIBANK EUROPE	10-12 Rue du General Foy	18,41%	-0,59%
BHFBDEFF	ODDO BHF AKTIENGESELLSCHAFT	Bockenheimer Landstrasse 10	18,41%	-5,91%
BMCEESMM	BMCE BANK INTERNATIONAL, SAU	Serrano 59 - 28006 Madrid Espagne	EUR-USD	Virements
BOTKJPJT	MUFG BANK, LTD.	JP Tower, 2-7-2 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005 Japan	JPY	Financement JICA
BREDFRPP	BRED BANQUE POPULAIRE	18 quai de la Rapée 75012 Paris, France	EUR-USD	Virements
CAYTRIS	AKTIF BANK	Büyükdere Cad. No: 163 Zincirlikuyu 34394 Şişli İstanbul TURQUIE	EUR-USD	Credoc
ECOCFRPP	EBI SA	Les Collines de l'Arche - Immeuble Concorde F 76, Route de la Demi-Lune 92057 Paris La Défense Cedex - France	EUR-USD	Virements Credoc Change
FBNIGB2L	FBN BANK (UK) LIMITED	28 Finsbury Circus EC2M 7DT Angleterre	EUR-USD	Credoc
AEDAEGCA	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA	-	NON	Credoc
AFXMEGCA	AFRICAN EXPORT IMPORT BANK	-	NON	Credoc
BCDMFRPP	BANQUE CHAABI DU MAROC	49 avenue Kléber, 75016 Paris France	NON	Credoc
BCVLCH2L	BANQUE CANTONALE VAUDOISE	-	NON	Escompte traites avalisées BNDE
BGDCIAB	BRIDGE BANK GROUP COTE D'IVOIRE	-	NON	Credoc
BMCEFRPP	BMCE BANK INTERNATIONAL PLC SUCCURSALE EN FRANCE	6, rue Cambacérés 75008, Paris - France	NON	Credoc
BMCEMAMCTZF	BMCE BANK INTERNATIONAL TANGER MAROC	-	NON	Credoc
DEUTFRPP	DEUTSCHE BANK AG	-	NON	-
EIBCCNBJ	EXPORT-IMPORT BANK OF CHINA, THE	-	NON	Négociations en cours
EIBIINBB	EXPORT-IMPORT BANK OF INDIA	-	NON	Credoc
MEDTGB2L	BMCE BANK INTERNATIONAL PLC	-	NON	Credoc
UBAFFRPP	UNION DE BANQUES ARABES ET FRANCAISES	Tour EQHO - 2, Avenue Gambetta 92066 - Paris La Défense Cedex France	NON	Credoc Escompte traites avalisées BNDE



ABG

Immeuble Elite Mustafa Boulevard Aliou Ardo Sow (VDN) Lot n° 7, Dakar, Sénégal
Tél : +221 33 829 20 20 / +221 33 829 20 21

www.bn.de.sn

