



BNDE

BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

RAPPORT ANNUEL 2022

AVANCER ET PROGRESSER ENSEMBLE



SOMMAIRE

ORGANISATION ET GOUVERNANCE

1 ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

2 FAITS MARQUANTS

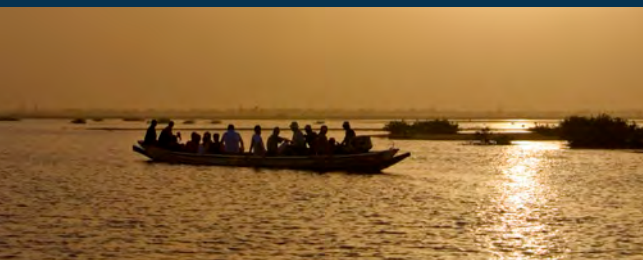
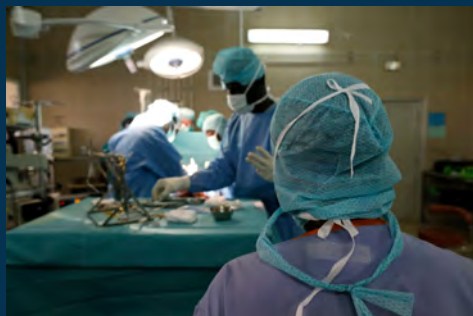
3 LA BNDE EN CHIFFRES

4 ÉTATS FINANCIERS

5 RAPPORT GÉNÉRAL ET RAPPORTS
SPÉCIAUX DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES

ANNEXE : LISTE DES CORRESPONDANTS

AGIR AU CŒUR DU SÉNÉGAL



ORGANISATION & GOUVERNANCE

LES ORGANES EXÉCUTIFS

La gouvernance exécutive de la BNDE est constituée comme suit :

■ **LE COMITÉ EXÉCUTIF** est présidé par le Directeur Général. Il est l'organe en charge de la gestion courante de la banque et assure l'application effective de l'orientation de l'activité définie par le conseil d'administration. Son rôle est de :

- Mettre en place une organisation qui responsabilise le personnel de l'établissement et favorise la transparence ;
- Être en mesure de suivre et de gérer, en permanence, les risques liés aux nouvelles activités, aux nouveaux produits et aux modifications des systèmes ;
- S'assurer, en permanence, du bon fonctionnement des dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques et prendre des mesures nécessaires pour remédier, en temps opportun, à toute carence ou insuffisance relevée ;
- Entretenir des relations régulières avec la Commission Bancaire et les autres superviseurs ;
- Cœuvrer pour l'adhésion de l'ensemble du personnel aux principes d'éthique et de professionnalisme ainsi qu'aux saines pratiques en matière de gouvernance ;
- Discuter des différents points soulevés lors des missions des différents organes de contrôles ;
- Effectuer le suivi des recommandations issues des différentes missions de contrôles de la Commission Bancaire, des CAC et du CA.

■ **LE COMITÉ DE DIRECTION** est présidé à tour de rôle, par le Directeur Général Adjoint Support et le Directeur Général Adjoint Exploitation. Il est l'organe opérationnel de la Banque. Son rôle est de :

- Assurer l'organisation et la coordination des activités de la banque ;
- Examiner les sujets à caractère stratégique ou relatifs à la gestion interne ;
- Permettre aux Directions de faire le point sur les activités de la banque ;
- Permettre aux Directions de remonter les difficultés et blocages rencontrés dans l'exercice de leurs missions ;
- Favoriser la synergie entre les Directions.

■ **LE COMITÉ DES ENGAGEMENTS** sera présidé par le Directeur des Engagements et son secrétariat assuré par le Chargé de la Surveillance des Engagements. La fréquence de tenue de ce comité est trimestrielle.

■ **LE COMITÉ RECouvreMENT ET CONTENTIEUX** est présidé par le Directeur Juridique et du Contentieux et le secrétariat assuré par le Chargé du Contentieux. La fréquence de tenue de ce comité est fixée à une fois par trimestre et à chaque fois que de besoin.

Le Comité Recouvrement et Contentieux :

- Procède à la revue et à l'examen des différentes créances en souffrance ;
- S'assure du déclassement et de la provision pour les créances douteuses ou litigieuses ;
- Assure le suivi du recouvrement ;
- Décide du type d'action à entreprendre en fonction des spécificités des dossiers ;
- Détermine le montant porté à contentieux qui comprend le principal du crédit échu et à échoir, les intérêts conventionnels échus les intérêts de retard ainsi que les autres frais.

- **LE COMITÉ COMMERCIAL** est présidé par le Directeur Général Adjoint Exploitation et son secrétariat assuré par le Directeur Finance et Contrôle de Gestion. La fréquence de tenue de ce comité est fixée à une fois par trimestre et chaque fois que les circonstances l'exigent.

Le Comité Commercial traite les questions relatives à la gestion et au développement du portefeuille clients. À ce titre il est responsable :

- Du suivi de la commercialisation des services et produits de la Banque ;
- Du lancement de nouveaux produits et services bancaires ;
- Il définit une feuille de route pour la mise en œuvre de la stratégie commerciale et marketing de la Banque.

- **LE COMITÉ INFORMATIQUE ET SÉCURITÉ** est présidé par le Directeur Général Adjoint Support et son secrétariat assuré par le Directeur du Système d'Information. La fréquence de tenue de ce comité est semestrielle et chaque fois que de besoin.

Le Comité Informatique et Sécurité informatique :

- Propose la stratégie IT à la Direction générale pour validation par le Conseil d'administration ;
- Propose le cadre budgétaire et le plan à moyen terme des évolutions prioritaires ;
- Suit la mise en œuvre de projets informatiques ;
- S'informe des risques liés à l'activité IT, des incidents majeurs relevés et des mesures correctrices prises.

- **LE COMITÉ ACHAT** est présidé par le Directeur Général Adjoint Support et son secrétariat assuré par le Directeur des Moyens Généraux. Le comité se réunit sur proposition du Directeur des Moyens Généraux.

Le Comité des achats :

- Assure l'examen impartial des propositions de stratégies d'achat ou d'investissement, valide tous les achats et approuve le processus d'adjudication dont la valeur globale est supérieure ou égale à 5 000 000 FCFA (Cinq millions de francs CFA) ;
- Valide la charte d'achat proposé par le Responsable des Moyens Généraux ;
- Assure l'examen des demandes d'agrément
- Examine et valide les dossiers de demande d'agrément en qualité de fournisseur ;
- Décide de la radiation de la liste des fournisseurs agréés ;
- Approuve toutes les propositions d'achats et d'adjudication ;
- Valide les modifications substantielles relatives à un bon de commande ;
- Autorise toute dérogation aux procédures d'achats.

- **LE COMITÉ RESSOURCES HUMAINES** est présidé par le Directeur Général Adjoint Support et son secrétariat assuré par le Directeur du Capital Humain. La fréquence de tenue de ce comité est fixée à une fois par semestre et chaque fois que les circonstances l'exigent.

Le comité Ressources Humaines :

- Traite les questions relatives à la gestion des Ressources Humaines et des carrières au sein de la Banque.
- Veille au respect du règlement intérieur, des règles d'éthique et de déontologie professionnelle et prononce des sanctions en cas de manquements graves ;
- Valide les propositions de recrutement des cadres ;
- Examine le statut des collaborateurs, notamment les
- Rémunère et la gère des carrières (avancement, évaluation, promotion, mouvements,).

- **LE COMITÉ BUDGET** est présidé par le Directeur Finance et Contrôle de Gestion et son secrétariat assuré par le Chargé du Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance. La fréquence de tenue de ce comité est trimestrielle.

Il porte sur le suivi des charges d'exploitation à la fin de la période :

- Analyse de l'évolution mensuelle ;
- Assure le suivi budget ;
- Analyse de la performance par rapport à N-1.

- **LE COMITÉ COMPLIANCE** est présidé par le Responsable du Département Conformité et son secrétariat assuré par l'assistant Conformité. Le comité se réunit chaque fois que de besoin, sur site ou de manière virtuelle.

Le Comité Compliance :

- Statue entre autres sur la qualité des demandes d'entrées en relation lorsque le client ou son représentant légal n'est pas physiquement présent aux fins d'identification ou lorsque le client est une personne politiquement exposée (PPE) ou chef religieux ;
- Supervise les opérations faites avec un client, personne physique ou morale située ou originaire d'un Etat ou territoire dont les insuffisances de la législation ou les pratiques font obstacle à la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme,

- **LE COMITÉ MARKETING** est présidé par le Directeur Général Adjoint Exploitation et le secrétariat assuré par le Responsable du Département Marketing et Communication Externe. La fréquence de tenue de ce comité est fixée trimestrielle.

- **LE COMITÉ QUALITÉ** est présidé par le Responsable du Département Organisation et Qualité et son secrétariat assuré par l'Assistant Organisation et Qualité. La fréquence de tenue de ce comité est semestrielle.

Le comité qualité a la charge du Système de Management de la Qualité (SMQ). À ce titre, il :

- Veille à la conformité et à la qualité des processus, services et produits bancaires
- Valide le plan de formation du personnel sur la démarche qualité

- **LE COMITÉ HYGIÈNE SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT** est présidé par le Directeur Général Adjoint Support et le secrétariat assuré par le Directeur du Capital Humain. La fréquence de tenue de ce comité est semestrielle.

Le comité hygiène, sécurité et environnement traite des questions relatives à la protection et sécurité des salariés mais aussi à l'amélioration de leur condition de travail :

- Analyse des conditions de travail et des risques professionnels
- Vérification par des enquêtes
- Développement de la prévention par des actions de sensibilisation et de formation

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration

Mamoudou DEME

Représentant permanent de l'Etat du Sénégal

Ange Constantin N. Nzalé MANCABOU

Représentant permanent de la Caisse de Sécurité Sociale

Djibril BA

Représentant permanent de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)

Ibrahima DIOUF

Représentant permanent d'AXA Assurances

Elhadj Amar KEBE

Administrateur

Babacar CISE

Administrateur

Bassirou SARR

Administrateur

Arfang Boubacar DAFFE

Administrateur

Amadou Moustapha DIOUF

Administrateur

Modiène GUISSÉ

Administrateur

Mamadou KANE

LA BNDE CROIT EN VOUS

BNDÉ
BANQUE NATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SA

AFFACTURAGE
Gérez facilement votre trésorerie

BNDÉ
BANQUE NATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SA

CRÉDIT-BAIL
Choisissez votre équipement, nous le finançons

- BTP
- Agriculture
- Santé
- Hôtellerie
- Transport & logistique

AVEC LA BNDE, FINANCEZ VOS ACTIVITÉS AGRICOLES EN TOUTE SÉRÉNITÉ

Séjour social - Place Soweto x Avenue P.B. - Lesiris Guinée Immeuble Etovani BP - 3401 Dakar
Tél. (+221) 33 829 20 20 Fax. (+221) 33 829 20 21

BNDÉ
ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR

WWW.BNDE.DJ

Souscrivez au **pack TERRU**, et bénéficiez d'une :

BNDÉ
ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR

ÉPARGNEZ POUR RÉALISER VOS PROJETS DE VIE
avec nos solutions d'épargne

CLASSIQUE PME DIASPORA

BNDÉ
ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR

WWW.BNDE.SN



7

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

BND

A SUR LE PLAN INTERNATIONAL

En décembre 2022, l'activité économique mondiale a fait face à la crise du pouvoir d'achat avec des niveaux d'inflation élevés. L'environnement géopolitique marqué principalement par le conflit russo-ukrainien a aussi généré des tensions sur les prix internationaux des matières premières, particulièrement ceux de l'énergie. Dans ses dernières perspectives de 2022 la croissance du PIB mondial est évaluée à 3,4% par le Fonds Monétaire International (FMI), après le rebond de 6,2% en 2021.

Au sein des pays avancés, la dynamique de croissance s'est considérablement affaiblie au cours de l'année 2022. En effet, après un solide rebond de 5,4% en 2021, l'activité a ralenti à 2,7%, résultant en grande partie de la réduction de la production dans le secteur manufacturier et de la persistance des tensions inflationnistes. En zone Euro la croissance sur un an du PIB est ressortie à 1,9%, après 2,3% au troisième trimestre et 4,3% au deuxième trimestre. La croissance sur un an du PIB est ressortie à 1,9%, après 2,3% au troisième trimestre et 4,3% au deuxième trimestre. Après le rebond de 8,4% en 2021, la croissance économique chinoise s'est considérablement détériorée pour s'établir à 3,0% en 2022. Dans les économies émergentes, le niveau général des prix à la consommation a progressé au Brésil (+9,3% après 8,3%) et en Inde (+5,9% après 4,9%).

B SUR LE PLAN NATIONAL

Globalement, l'activité économique est ressortie en hausse de 2,7% en variation trimestrielle, au quatrième trimestre 2022, en liaison avec les performances du secondaire (+4,3%) et des taxes sur biens et services (+11,8%) ; les secteurs primaire (-1,5%) et tertiaire (-0,3%) en revanche ont baissé sur la même période.

Sur un an, une hausse de 1,8% de l'activité économique est notée au quatrième trimestre de l'année 2022, à la faveur du tertiaire (+6,9%). En cumul sur l'année 2022, la croissance de l'activité économique est ressortie à 3,5%, soutenue par le tertiaire (+5,8%) et les taxes sur biens et services (+6,2%).

SECTEURS	POIDS 2019	2021		2022		VARIATIONS		
		T4 (1)	T3 (2)	T4 (3)	Trim. (3) (1)	Gliss. (3) (1)	Cumul 12 mois	
Secteur primaire	5,3%	107,36	105,5	103,9	-1,5%	-3,2%	-0,9%	
Secteur secondaire	26,3%	150,54	142,5	148,6	4,3%	-1,3%	-0,6%	
Secteur tertiaire	56,8%	104,18	111,7	111,3	-0,3%	6,9%	5,8%	
Taxes sur biens et services	11,6%	168,26	141,8	158,6	11,8%	-5,8%	6,2%	
IGA (hors agriculture)	100%	123,98	122,9	126,2	2,7%	1,8%	3,5%	

Source : DPEE

ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR





2 FAITS MARQUANTS

BND

A SIGNATURE CONVENTION DE LIGNE DE PRÊT AVEC L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD)

LE 20 DÉCEMBRE 2022

Ce projet de l'AFD en faveur de la BNDE a pour finalité de dynamiser le secteur privé sénégalais, et ainsi l'emploi, en accompagnant la BNDE, principale banque sénégalaise des PME, à mettre en œuvre sa nouvelle stratégie pour 2022- 2026 et dans son rôle de financeur des acteurs et secteurs ayant des projets à impacts positifs. Il est le résultat d'un compromis entre les besoins de ressources longues de la banque pour financer sa croissance et la vision de l'AFD sur la transition d'une banque de développement.

- Il répond à trois objectifs prioritaires :
 - 1/ Faciliter l'octroi de crédits à l'investissement en faveur des TPME pour des projets à forts impacts sociaux-économiques et environnementaux
 - 2/ Améliorer l'inclusion financière, en particulier des femmes, par la stimulation et le financement du secteur des Systèmes financiers décentralisés (SFD) notamment en milieu rural,
 - 3/ Renforcer les capacités de la BNDE et consolider sa position de banque publique inclusive (notamment pour les femmes) et durable avec un cadre de redevabilité et d'impact E&S important.
- Ce projet répond pleinement aux ambitions de l'actionnaire majoritaire à savoir l'État du Sénégal qui, à travers le Plan Sénégal Emergent (PSE) et le PAP2A, insiste sur le développement du secteur privé via l'accès au financement des entreprises sénégalaises qui doivent se diriger vers les secteurs productifs à création de valeur. La croissance de l'investissement permettra d'employer et donc de contribuer à la réduction du chômage, de financer le développement des activités économiques partout sur le territoire et d'accroître les ressources publiques nécessaires au financement du développement.
- C'est également un projet phare pour l'AFD qui s'inscrit dans l'initiative globale multi-acteur du FICS (Finance In Common) qui œuvre pour la constitution d'une coalition d'acteurs majeurs du financement d'un développement économique durable et inclusif.

B MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE : ELABORATION POLITIQUE GENRE, POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

Depuis janvier 2022, la BNDE s'est inscrite à adopter une démarche de durabilité qui la permettra de contribuer à l'atteinte des objectifs de développement Durable (ODD), de réduire l'impact des risques environnementaux et sociaux (E&S) sur son portefeuille et de s'ouvrir aux nouvelles opportunités de financement durable.

Ainsi la Direction Générale a décidé de mettre en place un département de risques E&S dans le sens de développer un organigramme et la documentation d'accompagnement pour indiquer comment la mise en œuvre du SGES s'aligne sur le processus de crédit opérationnel. Un système de gestion environnementale et sociale est un ensemble de politiques, de procédures, d'outils et de capacité interne pour identifier et gérer l'exposition de la banque aux risques environnementaux et sociaux de ses clients.

Des visites sur site des projets sélectionnés sur la ligne AFD ont été réalisées. L'objectif de celles-ci est de faire l'état de lieu de conformité environnementale et sociale des activités des PME sélectionnées sur l'ensemble des lignes de refinancement et plus spécifiquement sur la ligne AFD et de proposer s'il y a lieu des actions correctives, préventives et d'amélioration de la performance environnementale et sociale.

Cette mission détaillée de conformité a pour objectifs spécifiques de :

- Proposer des recommandations à la direction de l'exploitation (DIREX) sur le choix des dossiers des lignes de refinancement (BOAD, AFD, BAD, BIDC, AFREXIM BANK) ;
- Déterminer la conformité environnementale et sociale des clients ;
- Déterminer la possible appropriation des mesures d'atténuation et du plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) par les PME ;
- Identifier les risques et impacts environnementaux, sociaux, sanitaires et sécuritaires associés aux travaux pour les PME (industrie légère) ;
- Déterminer les pratiques inappropriées et proposer une catégorisation de ces pratiques en termes de source de danger et de niveau de risque ;
- Inventorier s'il en existe les impacts environnementaux et sociaux déjà visibles du fait des pratiques non conformes selon la catégorie des activités ;
- Identifier le mécanisme de gestion de plaintes et résolution de conflits au sein de PME ;
- Proposer des mesures préventives et des mesures correctives d'urgence, sur les courts et moyens termes ;
- Préparer un plan de conformité et un calendrier pour la mise en œuvre de ce plan d'action.

C LANCEMENT DU NOUVEAU SITE INSTITUTIONNEL

Toujours dans l'optique de renforcer son image dans le milieu bancaire sénégalais, la BNDE a rénové son site institutionnel. Consciente de l'importance d'offrir à sa clientèle des solutions toujours plus innovantes et intuitives, la BNDE a mis en place de nouvelles fonctionnalités sur le site web afin de faciliter le quotidien des clients.

Ils pourront désormais sur bnde.sn :

- Soumettre une réclamation via un formulaire dédié ;
- Disposer d'informations mieux structurées sur les différents types de financement ;
- Naviguer en fonction de leur profil : Particulier, PME, Corporate, Professionnel, ... ;
- Retrouver facilement leurs solutions de banque à distance ;
- Découvrir l'ensemble des offres de la BNDE en un seul clic ;
- Trouver une agence ;
- Obtenir toute la documentation nécessaire pour mieux connaître la BNDE.

D DÉVELOPPEMENT RÉSEAU

Le développement du Réseau est un des axes majeurs du plan stratégique de la banque, il se fera avec l'appui de partenaires en intermédiation financière agréés par la BCEAO.

Au cours de l'année, la Banque a renforcé son propre réseau par les ouvertures des agences de la VDN et au Point-E (dans la ville de Dakar).

E DÉVELOPPEMENT PRODUITS & ACTIONS COMMERCIALES

ANIMATIONS COMMERCIALES

Les équipes du MKC en collaboration avec le Responsable Réseau Hors-Dakar (RRHD), ont mis en œuvre tous les moyens nécessaires pour la redynamisation des agences afin d'atteindre les objectifs fixés, tels que :

- Mettre en place une offre commerciale innovante pour les Entreprises et vulgariser les produits tels que le Crédit-bail & l'Affacturage ;
- Aller à la rencontre des opérateurs économiques afin de mieux saisir les opportunités tout en identifiant leurs besoins ;
- Développer la collecte des ressources et le portefeuille (Accroître le recrutement de la clientèle PME-PMI et Particuliers) ;
- Renforcer le capital sympathie de la Banque auprès des confréries religieuses du pays ;
- Fidéliser le top 20 des clients des agences avec une offre adaptée à leur besoin ;
- Augmenter la notoriété de la Banque et sa visibilité au niveau de la zone de chalandise.

En 2022 les animations ont été déployées dans la zone sud, à savoir les agences de Ziguinchor et Sédhiou.

CHALLENGES DE LA FORCE DE VENTE (FDV) ET LES MERCREDIS DE LA BNDE

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- Motiver et soutenir la force de vente (FDV) ;
- Augmentation du nombre de visite de la force de vente (FDV);
- Collection de ressources et augmentation du PNB ;
- Renforcement de la qualité de l'accueil et des rapports avec la clientèle ;
- Augmentation du recrutement clientèle PME-PMI, en fonction des objectifs fixés ;
- Développement du placement des produits & services, des ouvertures de compte etc, du rappel des produits de base.

En parallèle avec ce concept, des challenges ont été mis en place tous les trimestres afin de motiver la FDV et de récompenser la meilleure agence par un chèque symbolique ou un cadeau pour le travail accompli.

F ACTIVITÉS AGENCY BANKING ET FINANCE INCLUSIVE

AGENCY BANKING

Le réseau Agency Banking a connu un développement soutenu entre 2019 et 2022. De 2 agences au démarrage de ses activités, le réseau a augmenté de 10 agences en 2020 et 13 en 2021 portant le nombre total de points de service à 25 en fin d'exercice 2021 et 32 en 2022. A cela s'ajoute les 18 agences de la BNDE, ainsi le réseau global compte 50 points de services. Le renforcement du maillage du territoire a permis un recrutement conséquent de clients en 2022 et faisant de la BNDE l'une des meilleures banques en termes de couverture.

2022 a été une année rythmée par le renforcement des agences de la banque. Le réseau agency banking s'est agrandi avec 7 nouveaux points dont 6 avec le partenaire African Financial Agent (AFA) en plus de PFC. Ce modèle connaît aujourd'hui un franc succès pour la BNDE, qui a permis de renforcer sa proximité avec les populations en particulier en milieu péri urbain et rural. Le nombre d'opérations de la clientèle via le réseau agency banking est passé de 15 727 transactions en 2021 à 26.375 en 2022 soit une hausse de 150%.

Les dépôts s'élèvent à 11 milliards FCFA en 2022 contre 8,4 milliards en 2021. Les charges directes se chiffrent à 271 millions FCFA constituées de commissions sur les dépôts et de commissions de représentation. Avec le niveau significatif de collecte, le ratio Charges sur volume collecté est de 2%.

INCLUSION FINANCIÈRE

Mise en œuvre du programme Suqali avec le partenaire Teranga Capital et le bailleur Mastercard. Suqali est un programme qui est orienté vers l'accès des femmes et des jeunes de moins de 35 ans au financement en particulier en milieu rural pour des activités génératrices de revenu et à fort impact social. Globalement les zones rurales ont capté 1.7 milliards FCFA en financement sur l'année 2022.

La mise en œuvre du programme Suqali a permis de financer sur le guichet micro-entrepreneurs 421 jeunes et 968 femmes en milieu rural pour une enveloppe globale de 792 millions FCFA. Sur le guichet TPE/PME, le programme Suqali a permis de financer 144 jeunes et 137 femmes avec une enveloppe globale de 1.8 milliards FCFA.

G ANIMATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA QUALITÉ

La qualité de service de la BNDE est une priorité majeure, ainsi la satisfaction client est régulièrement mesurée pour apprécier le niveau de qualité de nos prestations et disposer des principales attentes des clients.

Réalisations :

Audit de renouvellement du certificat Iso 9001vs 2015 sur le périmètre des opérations à l'internationale en août 2022 - Certificat renouvelé jusqu'en 2025.

H CRÉDIT-BAIL & AFFACTURAGE

En 2022, 67 dossiers ont été accordés pour un montant total de 7 601 millions FCFA

CRÉDIT-BAIL

La banque est toujours à la recherche de solution de financement alternatif afin de répondre aux attentes des clients PME-PMI. Le crédit-bail, aussi appelé couramment le leasing, est ce mode de financement des investissements pour des biens matériels, qui consiste en la location d'un bien, avant d'en devenir le propriétaire. Contrairement au mode de financement classique, le crédit-bail décèle de réelles opportunités pour les PME.

BNDE
BANQUE NATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

CRÉDIT-BAIL
Choisissez votre équipement, nous le finançons

BTP Agriculture Santé Hôtellerie Transport & logistique

Siège social : Place Soweto x Avenue Pdt. Lamine Guèye Immeuble Rivonia
BP : 6481 Dakar / Tél : 33 829 20 20 / Fax : 33 829 20 21
www.bn.de.sn

@BNDESENEGAL

AFFACTURAGE

Pour offrir une meilleure prise en charge des besoins en financements des PME, la BNDE a mis à la disposition des clients depuis 3 ans l'affacturage, un produit financier adapté aux attentes de la clientèle PME dans la gestion de leur trésorerie. En effet, l'affacturage permet aux Entreprises de disposer de liquidité immédiate de ses factures ou créances clients sans attendre leur échéance.



TABLEAU DE SUIVI DES COMMISSIONS 2022 EN FCFA

Mois	Type de commissions	Cumul commissions	Réalisation / mois	Total comm mensuelles
Mars	Autres commissions	19 675 504	375 001	
Avril	Commission Affacturage	75 642 949	5 953 166	17 228 618
Avril	Intérêts Financement	163 863 961	10 790 453	
Avril	Autres commissions	20 160 503	484 999	
Mai	Commission Affacturage	79 649 550	4 006 601	15 439 630
Mai	Intérêts Financement	175 126 990	11 263 029	
Mai	Autres commissions	20 330 503	170 000	
Juin	Commission Affacturage	86 108 159	6 458 609	18 529 519
Juin	Intérêts Financement	186 837 899	11 710 909	
Juin	Autres commissions	20 690 504	360 001	
Juillet	Commission Affacturage	91 032 568	4 924 409	17 427 356
Juillet	Intérêts Financement	198 623 346	11 785 447	
Juillet	Autres commissions	21 408 004	717 500	
Août	Commission Affacturage	96 081 484	5 048 916	7 081 643
Août	Intérêts Financement	210 644 534	12 021 188	
Août	Autres commissions	11 419 543	- 9 988 461	
Septembre	Commission Affacturage	103 259 874	7 178 390	19 608 570
Septembre	Intérêts Financement	222 819 713	12 175 179	
Septembre	Autres commissions	11 674 544	255 001	
Octobre	Commission Affacturage	110 925 488	7 665 614	21 209 754
Octobre	Intérêts Financement	236 031 353	13 211 640	
TOTAL		3 645 680 422	244 909 654	244 909 654

I FINANCEMENT DE LA CHAÎNE DE VALEURS AGRICOLES DEPUIS 2014

Conformément aux orientations du PAP 2 A ajusté pour la relance de l'Economie et en soutien à l'agriculture qui constitue l'un des premiers secteurs de souveraineté alimentaire, la BNDE s'est engagée à accompagner le secteur, à travers des mécanismes de financement innovants, basés sur la mise en place de plateformes et l'intermédiation entre les acteurs des maillons de la chaîne de valeur. Cet accompagnement s'est matérialisé par une consolidation, d'année en année, des acquis de la filière, le renforcement des synergies entre les acteurs, l'évaluation des campagnes de commercialisation et la mise en œuvre de stratégies pour répondre aux différents enjeux.

La BNDE s'est positionnée depuis son démarrage en 2014 comme un partenaire privilégié des acteurs de l'AGRO BUSINESS en injectant plus de 212 milliards FCFA (au 31/12/2022) dans ce pilier de l'économie Sénégalaise avec un accent sur la transformation des produits à fort impact socio-économique comme :

FILIERE	PART
ARACHIDE	50%
ENGRAIS	10%
RIZ	10%
HORTICOLE	8%
ANACARDE	4%
INDUSTRIE AGRO ALIMENTAIRE	3%
OVINE	2%
SEL	2%
AVICOLE	2%
MATERIELS AGRICOLE	5%
AUTRES	4%
TOTAL	100%



Les interventions de la BNDE ont permis de :

- Consolider des milliers d'emplois ;
- Contribuer à une commercialisation beaucoup plus saine de l'arachide et la disparition des bons impayés ainsi qu'à l'écoulement rapide de la production ;
- Contribuer à la croissance de la production à travers le financement des mises en place de semences et d'engrais dont le plus stratégique a été le financement d'un bateau de 22 000 tonnes d'urée destinée à la campagne 2021-2022 ;
- Injecter suffisamment de richesse auprès des producteurs (achat direct de la production par les acteurs financés par la BNDE) ;
- De contribuer à l'équilibre de la balance commerciale du Sénégal à travers l'exportation des produits agricoles objets de nos financements.

De favoriser la mise en place d'unité de transformation des produits agricoles

J FINANCEMENTS MIS EN PLACE

Durant l'exercice 2022, la BNDE a mis en place 410 milliards FCFA de financements répartis comme suit :

- Crédits par caisse pour 137 milliards FCFA dont 94% aux entreprises (PME 51% et GE 43%)
- Cautions et avals de traite pour 26 milliards FCFA
- Credoc pour 156 milliards FCFA
- et les lignes d'autorisation de découverts pour 91 milliards FCFA.

K DISPOSITIF GLOBAL DE GESTION DES RISQUES

Le dispositif réglementaire en vigueur édicté par la Commission Bancaire de l'UMOA, précise, en son article 4 de la circulaire sur la gestion des risques dans les Etablissements de crédit, l'exigence de la mise en place d'un dispositif de gestion des risques permettant l'identification, l'évaluation, la maîtrise et la surveillance des principaux risques au regard des meilleures pratiques bancaires.

Le cadre de gestion des risques définit la manière dont la Banque gère le risque dans l'ensemble de l'organisation. Il identifie les processus, la propriété, les responsabilités et le niveau de supervision des risques requis pour soutenir une mise en œuvre efficace dans l'ensemble de la Banque.

Principes :

Les principes suivants constituent le fondement de la culture et des politiques relatives à la gestion du risque et doivent être respectés en tout temps afin de faciliter la réalisation des objectifs de gestion des risques :

- Les activités doivent être conduites en ligne avec la stratégie risque de la BNDE définie pour atteindre les objectifs stratégiques en respectant le niveau d'appétit aux risques arrêté et en maintenant le profil de risque souhaité ;
- Le Conseil d'Administration est responsable en dernier ressort de tous les risques de la BNDE et fixe des limites à l'entreprise afin qu'elle puisse mener ses activités en respectant le niveau d'appétit au risque convenu ;
- Le responsable des risques, qui s'appuie sur une structure de gouvernance appropriée pour assurer la mise en œuvre efficace du cadre de gestion des risques convenu, procédera à un examen indépendant ;
- La Banque a adopté un modèle de gouvernance à trois lignes de défense afin de s'assurer que les responsabilités appropriées soient attribuées pour la gestion, le reporting et la surveillance des risques. Des responsabilités claires en matière de gestion des risques doivent être attribuées à tous les niveaux de la BNDE ;
- Les risques identifiés, émergents ou actuels, doivent être gérés activement, conformément à l'approche adoptée par la BNDE en matière d'identification, de mesure, d'atténuation, de surveillance et de reporting. L'identification devra adopter une approche prospective afin de permettre à la direction d'avoir une gestion proactive des risques ;
- La BNDE conduit ses activités de manière à résister aux scénarios de stress extrêmes mais plausibles et a recours à des tests de résistance pour démontrer qu'elle est capable de résister à ces chocs ;
- La direction des Risques surveille le profil de risque agrégé de la BNDE et examine les tendances qui sont rapportées au conseil d'administration et, de manière externe, aux régulateurs ;
- Des techniques de gestion des risques appropriées sont adoptées dans l'ensemble de la Banque et leur utilisation doit être démontrée par la documentation et l'auto-certification.

Objectifs :

La BNDE a pour ambition d'instaurer une culture de risque « forte » qui permettra de :

- Vulgariser les notions du cadre de gestion des risques auprès de l'ensemble des ressources de la Banque ;
- Améliorer les performances grâce à une prise de décision de qualité et à une capacité accrue d'identifier et de gérer efficacement les risques ;
- Développer l'efficacité de la résolution des incidents et empêcher de manière proactive l'apparition de nouveaux événements de risques au sein de l'organisation.

L ENRICHIR L'OFFRE DE SERVICE AVEC UNE STRATÉGIE DIGITALE ADAPTÉE

Dans un contexte de digitalisation poussée du secteur bancaire et pour faire face aux nouvelles exigences du marché, la BNDE a lancé dans le cadre de son Plan Stratégique, une transformation digitale d'envergure de ses processus opérationnels mais aussi de son offre commerciale.

Avec le digital, la banque souhaite affermir son excellence opérationnelle en améliorant la relation clientèle à travers une expérience plus enrichie. Cette stratégie s'articule autour de cinq principaux axes ci-après :

- Customer centricity : Expérience client omnicanale doublée d'une offre adaptée aux besoins de la clientèle (solution mobile banking et internet banking) ;
- Optimisation des processus opérationnels et amélioration de la qualité de service ;
- Décloisonnement des entités de la banque ;
- Accompagnement à la conduite du changement ;
- Développement de meilleurs outils de pilotage.

L'offre digitale de la Banque connaîtra une évolution positive à travers :

- L'acquisition de bornes intelligentes pour favoriser la collecte de ressources ;
- L'ouverture d'une agence phygitale avec un espace libre-service pour faciliter le parcours client ;
- La disponibilité de solutions de mobile banking/wallet et Ebanking pour offrir aux clients plus d'autonomie dans la gestion de leurs comptes au quotidien ;
- L'optimisation continue des processus opérationnels pour plus de fluidité et de rapidité et de fluidité lors des transactions.

M FILIALE DE MICROFINANCE ISLAMIQUE AL RAHMA

L'un des piliers stratégiques de la BNDE est de mettre sur le marché une offre dédiée à la finance islamique à travers sa filiale AL RAHMA. La structure a démarré ses activités en 2022.

N ENRICHIR L'OFFRE DE SERVICE AVEC UNE STRATÉGIE DIGITALE ADAPTÉE

Dans le cadre de sa mission, la BNDE a mis en place une entité en charge de la structuration et le financement de projets complexes et innovants à fort impact économique, il s'agit principalement de grands projets de l'Etat, de privés, du Trade Finance, avec des partenariats publics-privés.

Les principaux secteurs financés :

1. Aérien et Hôtellerie
2. Infrastructures sportives
3. Immobiliser
4. Industrie
5. Energie

VOUS ACCOMPAGNER À TOUT TEMPS



3

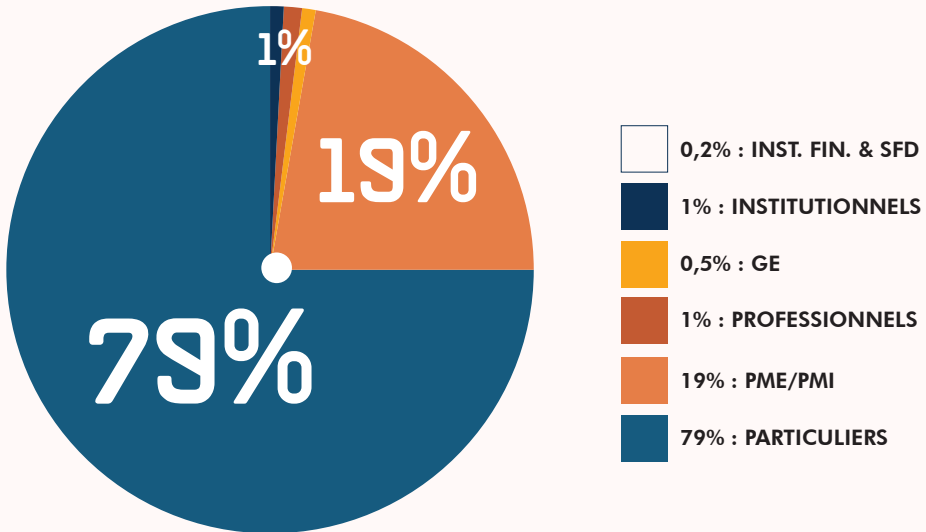
LA BNDE EN CHIFFRES

BNDE

A FONDS DE COMMERCE AU 31/12/2022

Le fonds de commerce a atteint 32 452 comptes à la fin 2022 avec une progression de 8 939 comptes par rapport à 2021 soit +38%.

Le nombre de clients à fin 2022 est de 28 008 dont 20% de clients entreprises.



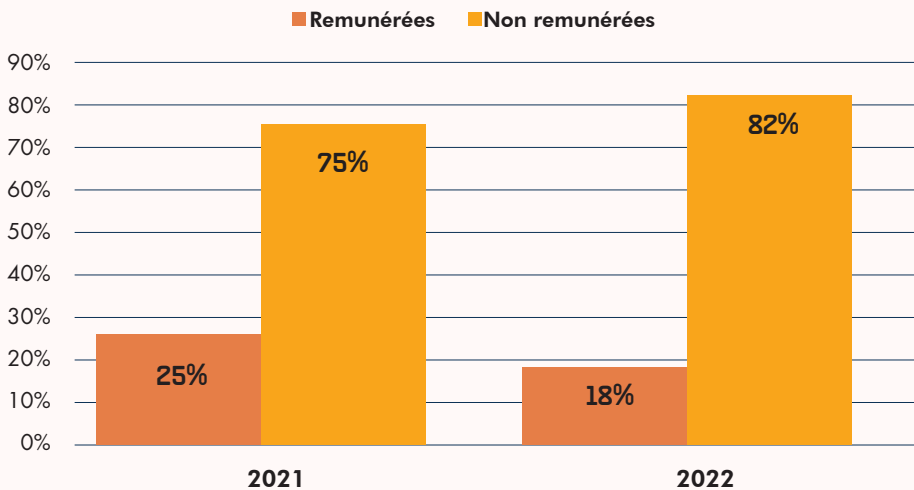
B LES RESSOURCES CLIENTÈLE AU 31/12/2022

Les ressources se sont établies à 184 milliards FCFA

Ressources de la clientèle par nature

Durant l'année 2022, les dépôts se sont renforcés à travers la collecte de ressources non rémunérées constituées d'autres dépôts et de dépôts à vue qui ont augmenté respectivement de 15 716 millions FCFA et de 8 618 millions FCFA.

La part des ressources non rémunérées a augmenté de 7 points de base passant de 75% à 82%.

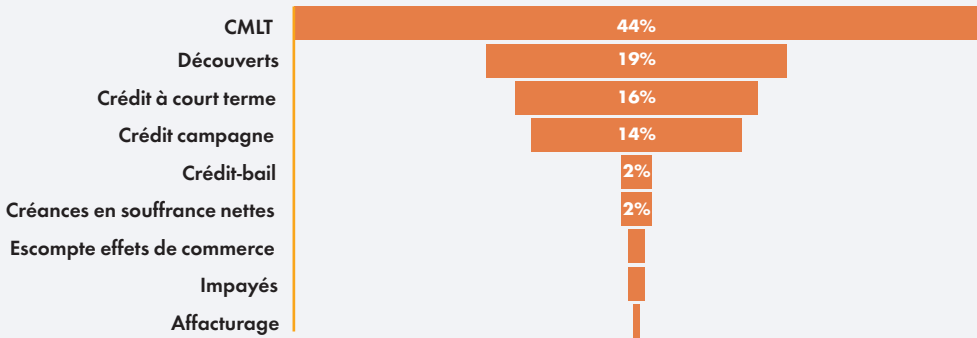


Les institutionnels et les entreprises représentent 40% et 50% des dépôts clientèle.

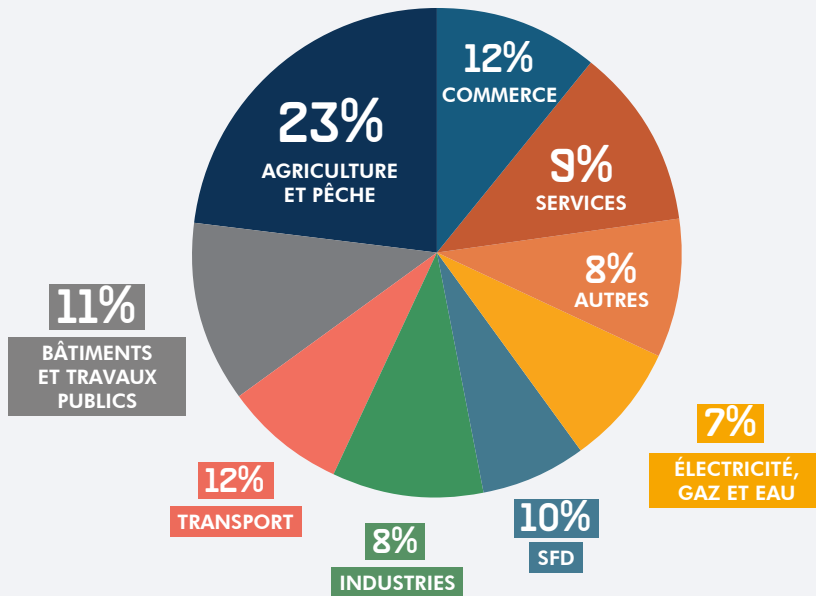
C LES EMPLOIS CLIENTÈLE AU 31/12/2022

Les emplois de la clientèle ont augmenté de 11 milliards FCFA soit +7% pour afficher un encours net de 161 milliards. et de 8 618 millions FCFA.

La structuration des emplois nets montre que les crédits à moyen et long terme représentent 44%, suivis des découverts pour 19%, des crédits court terme pour 16% et des crédits campagne pour 14%.



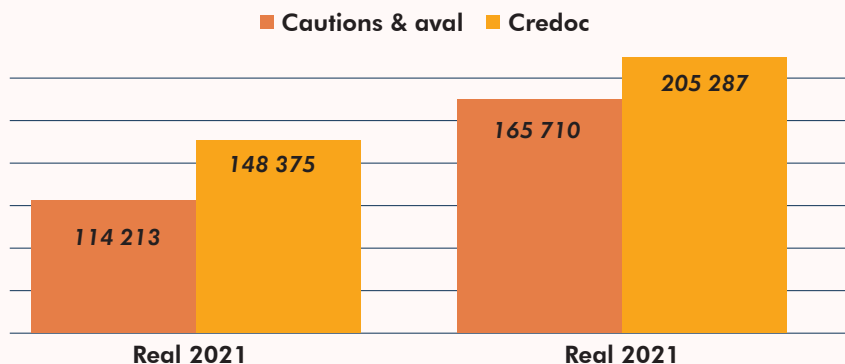
Répartition par secteur d'activités : agriculture et pêche 23%, commerce 12%, BTP 14%



D LES EMPLOIS PAR SIGNATURE AU 31/12/2022

Au 31 Décembre 2022, les engagements par signature s'élevaient à 115 milliards FCFA soit une hausse annuelle de 39,6 milliards FCFA provenant d'une part, des Credoc pour 21 milliards et des cautions/avals de traite pour 18,5 milliards FCFA

Les emplois par signature en millions FCFA



E LES OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE

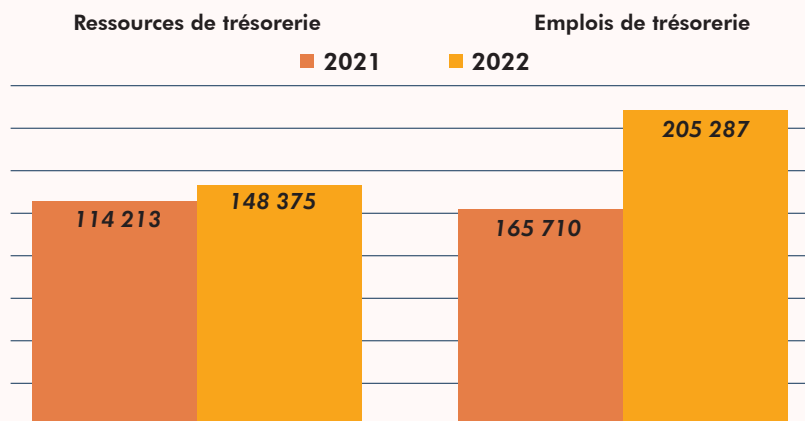
Les Ressources de Trésorerie

Comparées à 2021, les ressources de la trésorerie ont enregistré une hausse de 51,5 milliards FCFA et affichent 165,7 milliards FCFA à fin 2022

Les Emplois de Trésorerie

Durant l'année 2022, les emplois de trésorerie ont augmenté de 56,9 milliards FCFA pour atteindre 205 milliards contre 148 milliards FCFA en 2021.

Evolution des opérations de trésorerie en millions FCFA



AGIR CHAQUE JOUR DANS VOTRE INTÉRÊT





4 RAPPORT GÉNÉRAL
ET RAPPORTS SPÉCIAUX
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES

BND

mazars

MAZARS AU SENEGAL
14, BD DJILY MBAYE
IMMEUBLE PINET LAPRADE
BP 22 440 DAKAR
SENEGAL

**Cabinet
Aziz
Dieye**

CABINET AZIZ DIEYE
IMMEUBLE SDIH- 1^{ER} ETAGE
2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 DAKAR
SENEGAL

BNDE SA*Rapport spécial*

Exercice clos le 31
décembre 2022

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LE REGISTRE DES TITRES
NOMINATIFS EMIS PAR LA BANQUE EN APPLICATION DE L'ARTICLE 746-2 DE L'ACTE
UNIFORME DE L'OHADA RELATIFS AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU GIE**

Banque Nationale pour le Développement Economique (BNDE SA)

Place de SOWETO – Immeuble RIVONIA
BP 6481, Dakar
Sénégal

Dakar, le 21 juillet 2023

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre Banque et en application de l'article 746-2 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons établi le présent rapport sur l'existence et la tenue conforme d'un registre de titres nominatifs émis par la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Il appartient à votre société ou toute personne habilitée par elle d'établir un registre de titres nominatifs émis par elle conformément à l'article 746-1 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Il appartient également au Conseil d'Administration d'attester de la tenue conforme dudit registre par une déclaration jointe au présent rapport.

Il nous appartient, sur la base de cette déclaration, de constater l'existence d'un registre de titres nominatifs et de donner un avis sur leur tenue conforme.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à :

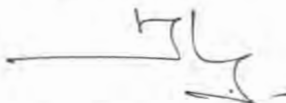
- constater l'existence d'un registre à jour de titres nominatifs émis par votre société au 31 décembre 2022 ;
- vérifier les mentions relatives aux opérations de transfert, de conversion, de nantissement, de séquestres des titres ;
- vérifier que toutes les écritures contenues dans le registre ont été signées par le représentant légal de la société ou son délégué.

BNDE SA*Rapport spécial*

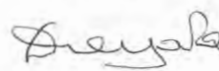
Exercice clos le 31
décembre 2022

Sur la base des travaux effectués et de la déclaration établie par votre société jointe au présent rapport, nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- l'existence d'un registre de titres nominatifs émis par votre société ;
- sa tenue conforme par rapport aux dispositions contenues dans l'article 746-1 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Les Commissaires aux Comptes**Mazars au Sénégal**


Hamadou TINI
Associé

CABINET AZIZ DIEYE


Abdoul Aziz DIEYE
Associé

5

ÉTATS FINANCIERS

ACTIFS	Montants nets 31/12/2020 en milliers FCFA	Montants nets 31/12/2021 en milliers FCFA	Montants nets 31/12/2022 en milliers FCFA
Caisses	2 386	2 891	2 896
Créances interbancaires	23 527	23 719	45 322
Créances sur la clientèle	124 295	147 251	163 570
Titre de placements	106 677	137 925	164 553
Actifs immobilisés	10 415	9 818	11 464
Actifs immobilisés hors exploitation	3 761	5 103	5 216
Autres actifs et comptes d'ordres divers	7 951	5 400	5 472
TOTAL ACTIF	279 012	332 107	398 493

PASSIFS	Montants nets 31/12/2020 en milliers FCFA	Montants nets 31/12/2021 en milliers FCFA	Montants nets 31/12/2022 en milliers FCFA
Dettes interbancaires	108 911	118 724	169 541
Dettes à l'égard de la clientèle	126 021	170 101	181 334
Autres passifs et compte d'ordres divers	9 228	6 519	9 483
Provisions pour risques et charges	7	0	919
Capital	11 000	11 000	11 000
Primes liées au capital	16 782	16 782	16 782
Réserves + report à nouveau	4490	6 188	8 981
Résultat exercice	2 573	2 793	453
TOTAL PASSIF	279 012	332 107	398 493

ANNEXE : LISTE DES CORRESPONDANTS

CODE SWIFT	CORRESPONDANTS	ADRESSE	DEVISE COMPTES
AFRIFRPP	BOA-FRANCE	6, Rue Cambacérés 75008 Paris - France	EUR
BCMAFRPP	ATTIJARIWAFI BANK EUROPE-PARIS	06-08 Rue Chauchat 75009 Paris	EUR
BGFIFRPP	BGFIBANK EUROPE	10-12 Rue du General Foy 75008 Paris France	EUR
BHFBDEFF	ODDO BHF AKTIENGESELLSCHAFT	Bockenheimer Landstrasse 10 60323 Frankfurt/Main, Germany	EUR
BMCEESMM	BMCE BANK INTERNATIONAL, SAU	Serrano 59 - 28006 Madrid Espagne	EUR-USD
BOTKJPJT	MUFG BANK, LTD.	JP Tower, 2-7-2 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005 Japan	JPY
BREDFRPP	BRED BANQUE POPULAIRE	18 quai de la Rapée 75012 Paris, France	EUR-USD
ECOCFRPP	EBI SA (COBANK) PARIS	Les Collines de l'Arche - Immeuble Concorde F76 Route de la Demi-Lune 92057 Paris La Défense Cedex - France	EUR-USD
FBNIGB2L	FBN BANK (UK) LIMITED	28 Finsbury Circus EC2M 7DT Angleterre	EUR-USD
CAYTTRIS	AKTIF BANK	Büyükdere Cad. No : 163 Zincirlikuyu 34394 Şişli İstanbul TURQUIE	EUR-USD



BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

ABG

Place Soweto x Avenue Pdt Lamine Guèye Immeuble Rivonia BP : 6481 Dakar

Tél : +221 33 829 20 20 / +221 33 829 20 21

www.bnde.sn

